

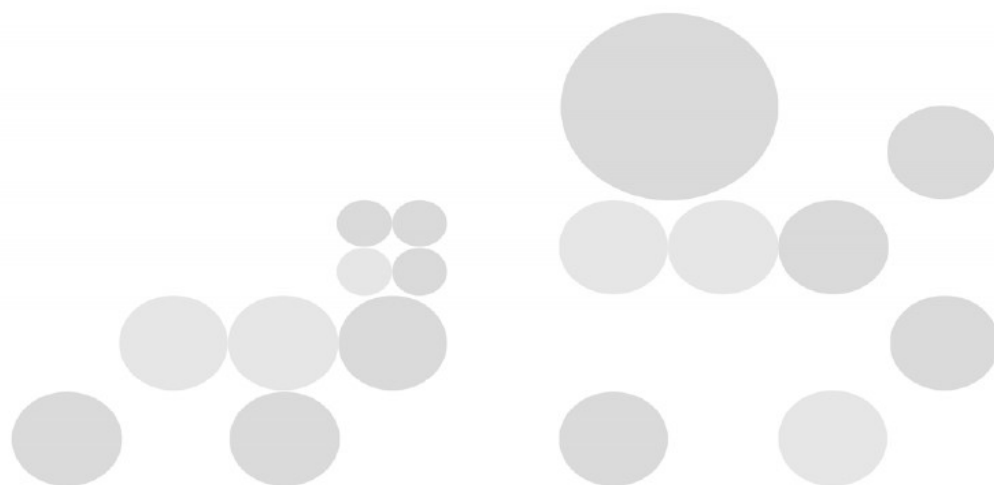


RAPPORT FINANCIER DU PREMIER TRIMESTRE

EXERCICE 2021

COMPTE RENDU PAGE 2

ÉTATS FINANCIERS ET NOTES PAGE 17



COMPTE RENDU

MODE DE PRÉSENTATION

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie ») a préparé le présent rapport comme l'exige l'article 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*¹ en appliquant la norme émise par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Le présent compte rendu doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés non audités.

La Monnaie a préparé les états financiers consolidés résumés non audités des périodes de 13 semaines closes le 3 avril 2021 et le 28 mars 2020 conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines. Les 13 premières semaines de 2021 ont compris 93 jours, contre 88 jours pour la même période en 2020. Sauf indication contraire, les résultats financiers figurant dans ce compte rendu sont présentés en dollars canadiens et ont été arrondis au million près, et l'information qu'il renferme est en date du 20 mai 2021.

IMPORTANCE RELATIVE

Pour établir quelles informations doit contenir le présent rapport de gestion, la direction est guidée par le principe de l'importance relative. La direction juge l'information importante si son omission ou son inexactitude était raisonnablement susceptible d'influer sur les décisions que les principaux utilisateurs prendraient en se fondant sur l'information financière comprise dans le présent rapport de gestion.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En parcourant tout énoncé prospectif, les lecteurs sont priés de garder à l'esprit la mise en garde figurant à la fin de ce compte rendu.

¹ *Loi sur la gestion des finances publiques*, LRC 1985, c. F-11

SURVOL DU MANDAT PRINCIPAL ET DES ACTIVITÉS

La Monnaie royale canadienne est l'établissement de monnayage national du Canada et un chef de file mondial des produits et services visant les pièces de circulation, de collection et d'investissement. Dans le cadre de son mandat principal, la Monnaie gère le cycle de vie des pièces de circulation du Canada, offrant à cette fin des services d'établissement de prévisions hebdomadaires, de production de classe mondiale et, finalement, de retrait de ces pièces. Cette responsabilité de bout en bout ainsi que la surveillance des stocks à l'échelle du pays permettent à la Monnaie d'offrir de façon efficace une option de paiement fiable et inclusive à tous les Canadiens. Considérant que la responsabilité sociale d'entreprise (« RSE ») est la pierre angulaire de ses méthodes de gestion du cycle de vie des pièces, la Monnaie les recycle et les redistribue, ce qui réduit la nécessité d'en produire de nouvelles et prolonge la durée de vie et l'utilisation de celles déjà en circulation.

La Monnaie propose, au nom du gouvernement du Canada, un programme de pièces commémoratives qui célèbre l'histoire, la diversité, la culture et les valeurs du Canada. Outre son mandat principal, elle est responsable du Programme de récupération des alliages en vertu duquel les plus vieilles pièces canadiennes sont retirées du réseau de distribution des pièces et remplacées par des pièces en acier plaqué multicouche, lesquelles sont plus durables et plus sûres.

La Ligne des pièces de circulation étrangères fabrique des pièces finies, des flans et des jetons destinés à des clients du monde entier, dont des banques centrales, des établissements de monnayage, des autorités monétaires et des ministères des Finances. La Monnaie produit également, pour ses clients à l'échelle internationale et grâce à une technologie de pointe, des coins qui leur permettent de frapper eux-mêmes leurs pièces. Ces contrats permettent à la Monnaie de tirer parti de son infrastructure et de son savoir-faire de premier plan à son usine de Winnipeg.

La Ligne des produits et services d'investissement fournit un soutien crucial aux secteurs essentiels des mines et des services financiers au Canada grâce à ses produits d'investissement de premier ordre sous forme de pièces et de lingots en métaux précieux, auxquels s'ajoutent des services intégrés d'affinage et d'entreposage de ces métaux et des reçus de transactions boursières. Parmi ses produits, citons la série des pièces Feuille d'érable qui se décline en or et en argent. Elle offre également d'autres produits et services de métaux précieux à des fins d'investissement et de fabrication. Grâce à sa position de chef de file du marché de même qu'à la qualité et la sûreté inégalées de ses pièces d'investissement, la Monnaie est bien placée pour conquérir une grande part de toute augmentation de la demande tout en maintenant ses volumes lorsque les marchés s'affaiblissent. La Monnaie a émis des reçus de transactions boursières aux termes de ses programmes Réserve d'or canadienne (TSX : MNT et MNT.U) et Réserve d'argent canadienne (TSX : MNS et MNS.U), reçus qui confèrent aux épargnants et aux investisseurs institutionnels qui se les procurent un droit de propriété véritable et en common law direct sur des produits d'investissement sans affectation particulière détenus par la Monnaie dans ses

installations. Ces programmes permettent à la Monnaie d'exploiter de manière efficiente ses installations d'affinage et de production.

La Ligne des produits numismatiques conçoit et fabrique des pièces de collection qu'elle vend à une clientèle qui lui est fidèle et qui se trouve tant au Canada qu'ailleurs dans le monde. C'est avec fierté que la division responsable des médailles en fournit à de nombreuses institutions publiques du Canada afin de reconnaître et célébrer les réalisations exceptionnelles des Canadiens. La Monnaie occupe une position de chef de file mondial dans l'art et la science du monnayage qui est régulièrement reconnue à l'échelle internationale, et ce, en grande partie grâce à l'emploi de procédés technologiques d'avant-garde, tels la photoluminescence, le placage sélectif et la coloration distinctive, procédés que la Monnaie utilise pour créer des produits attrayants et originaux. Au premier trimestre de 2021, celle-ci a vendu ses produits numismatiques principalement par voie de son service de vente par appels sortants et de ses plateformes de commerce électronique, ainsi que par l'entremise de marchands et de partenaires au pays et à l'échelle mondiale. Sa boutique de Winnipeg a rouvert ses portes le 9 avril 2021, et la Monnaie prévoit relancer les ventes de celle d'Ottawa lorsque les directives provinciales concernant la COVID-19 le lui permettront.

FAITS IMPORTANTS AU SEIN DE L'ENTREPRISE

Pandémie de COVID-19

La Monnaie continue de prendre toutes les mesures requises pour protéger la santé et assurer la sécurité de ses employés tout en accordant la priorité à ses activités de fabrication critiques qui soutiennent les échanges et le commerce ainsi que les secteurs essentiels des mines et des services financiers. Ses installations de production d'Ottawa et de Winnipeg ont fonctionné normalement tout au long du premier trimestre de 2021. À Ottawa, sa boutique est demeurée fermée et aucune visite guidée n'y a été offerte, alors que celle située à Winnipeg a rouvert le 9 avril 2021 comme l'y autorisaient les recommandations des autorités de santé publique. En date de ce compte rendu, sa boutique d'Ottawa était toujours fermée.

Palmarès des meilleurs employeurs de la région de la capitale nationale (2021)

Le 1^{er} février, la Monnaie a été nommée l'un des meilleurs employeurs de la région de la capitale nationale (2021). Cet honneur lui a été décerné en raison de ses politiques concernant les congés de maternité et congés parentaux bonifiés et les congés de compassion complémentaires ainsi que de ses modalités de travail flexibles.

FAITS SAILLANTS OPÉRATIONNELS ET ANALYSE DES RÉSULTATS

Soucieuse d'atteindre ses objectifs, la Monnaie s'efforce d'accroître constamment sa rentabilité par une gestion prudente de ses finances et par des activités efficaces. Elle évalue son rendement au moyen de paramètres significatifs pour ses clients, ses partenaires commerciaux et ses employés. Les mesures présentées ci-dessous lui permettent de surveiller sa capacité à améliorer son rendement et à apporter de la valeur à son actionnaire et au Canada.

	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires	902,8 \$	498,4 \$	404,4	81
Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments ¹	26,0 \$	6,5 \$	19,5	300
Marge des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments	2,9 %	1,3 %		
Résultats de la période	13,8 \$	1,7 \$	12,1	712

¹ Un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments figure à la page 11.

Les résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 ont bondi de 300 %, s'établissant à 26,0 millions de dollars comparativement à 6,5 millions de dollars pour la même période en 2020. La Monnaie a encore axé sa capacité de production sur les besoins des secteurs minier et financier au Canada et ailleurs dans le monde puisque la demande mondiale de produits d'investissement est demeurée forte au premier trimestre de 2021. En conséquence, les produits des activités ordinaires générés par ses Lignes de métaux précieux se sont accrus de 83 %, et ce, principalement en raison d'une hausse des produits des activités tirés des produits d'investissement en or et en argent. Ses Lignes des pièces de circulation ont également contribué à la hausse des produits des activités ordinaires et des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments qui est survenue durant la période, hausse qui a découlé principalement d'une progression de 162 % des produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE GESTION

Période de 13 semaines close le 3 avril 2021
(non audité)

	Au			
	3 avril 2021	31 décembre 2020	Variation en \$	Variation en %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	91,1 \$	67,3 \$	23,8	35
Stocks	60,8 \$	57,6 \$	3,2	6
Immobilisations	159,1 \$	161,1 \$	(2,0)	(1)
Total de l'actif	408,8 \$	379,4 \$	29,4	8
Fonds de roulement	134,2 \$	112,9 \$	21,3	19

Le fonds de roulement est demeuré élevé, et il a augmenté de 19 % en regard de ce qu'il était au 31 décembre 2020. La trésorerie et les équivalents de trésorerie se sont accrus de 35 % depuis cette date grâce à l'amélioration des produits des activités ordinaires et de l'incidence favorable du calendrier des encaissements auprès des clients et des paiements aux fournisseurs.

Produits des activités ordinaires par programme et par ligne commerciale

	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Programme de pièces de circulation canadiennes	20,9 \$	21,8 \$	(0,9)	(4)
Ligne des pièces de circulation étrangères	29,9	11,4	18,5	162
Total pour les pièces de circulation	50,8 \$	33,2 \$	17,6	53
Ligne des produits et services d'investissement	820,5 \$	443,9 \$	376,6	85
Ligne des produits numismatiques	31,5	21,3	10,2	48
Total pour les métaux précieux	852,0 \$	465,2 \$	386,8	83
Total des produits des activités ordinaires	902,8 \$	498,4 \$	404,4	81

La Monnaie gère ses Lignes des pièces de circulation et ses Lignes de métaux précieux de manière souple et intégrée. Cette approche lui permet d'affecter des ressources à ces activités de sorte à pouvoir combler les besoins de ses clients et de ses marchés.

Pièces de circulation canadiennes

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les produits des activités ordinaires générés par le Programme de pièces de circulation canadiennes ont, en regard de ceux de la période correspondante en 2020, fléchi de 4 %, passant ainsi de 21,8 millions de dollars à 20,9 millions de dollars. Cette baisse est principalement attribuable au repli des produits des activités ordinaires tirés du Programme de récupération des alliages par suite de la contraction des volumes des ventes et des produits des activités ordinaires associés aux dépôts de pièces américaines.

Approvisionnement en pièces

<i>(en millions de pièces)</i>	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation	Variation en %
Dépôts dans les institutions financières	329	601	(272)	(45)
Pièces recyclées	22	42	(20)	(48)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	7	13	(6)	(46)
Total de l'approvisionnement en pièces	358	656	(298)	(45)

Stocks du ministère des Finances

<i>(en millions de dollars)</i>	Au			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Stocks d'ouverture	82,5 \$	102,0 \$	(19,5)	(19)
Nouvelles pièces produites	17,7	26,2	(8,5)	(32)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	(7,8)	(22,2)	14,4	(65)
Stocks de clôture	92,4 \$	106,0 \$	(13,6)	(13)

La demande est comblée au moyen des trois principales sources d'approvisionnement indiquées dans le tableau ci-dessus, et elle peut varier d'une région à l'autre du pays et d'une période à l'autre de l'année. Le volume de l'approvisionnement en pièces de circulation canadiennes a, comparativement à celui de la même période en 2020, fléchi de 45 % lors de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021. La baisse des transactions conclues en personne occasionnée par la pandémie de COVID-19 a comprimé la demande globale de pièces et, parallèlement, a réduit l'approvisionnement en pièces. Cette diminution de l'approvisionnement a résulté en partie du fait que les consommateurs n'ont pas pu utiliser autant de pièces qu'avant aux fins de leurs transactions de détail.

La Monnaie gère les stocks de façon proactive en tenant compte des variations de la demande, des dépôts dans les institutions financières et des volumes de recyclage afin de s'assurer que la demande de pièces est comblée tout au long de l'année. Au 3 avril 2021, la valeur nominale des stocks du ministère des Finances s'établissait à 92,4 millions de dollars, ce qui respectait les limites énoncées à cet égard dans le protocole d'entente intervenu avec ce ministère. De plus, aucune pénurie de pièces n'a eu lieu au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021. Afin de regarnir les stocks détenus au nom du ministère des Finances, la Monnaie a produit 77 millions de pièces au cours du premier trimestre de 2021, comparativement à 76 millions pour la même période en 2020.

Pièces de circulation étrangères

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont grimpé de 162 %, pour s'établir à 29,9 millions de dollars, comparativement à 11,4 millions de dollars pour la même période en 2020. Cette

hausse reflète l'élargissement des volumes ainsi que des changements dans la composition des contrats, lesquels ont mené à l'expédition de 319 millions de pièces et flans (265 millions en 2020) à sept pays (cinq en 2020). Au cours des 13 premières semaines de 2021, la Monnaie a décroché deux nouveaux contrats aux termes desquels elle produira au total 6,5 millions de pièces.

Produits et services d'investissement

	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires, montant brut	1 228,4 \$	647,9 \$	580,5	90
Moins les opérations visant des stocks de clients	(407,9)	(204,0)	(203,9)	100
Produits des activités ordinaires, montant net	820,5 \$	443,9 \$	376,6	85

<i>(en milliers d'onces)</i>	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation	Variation en %
Or	328,5	198,1	130,4	66
Argent	9 991,4	6 565,6	3 425,8	52
Onces, nombre brut	10 319,9	6 763,7	3 556,2	53
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	(1 784,3)	(951,0)	(833,3)	88
Onces, nombre net	8 535,6	5 812,7	2 722,8	47

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, le montant net des produits des activités ordinaires de la Ligne des produits et services d'investissement a dépassé de 85 % celui enregistré pour la même période en 2020. Cette augmentation a découlé principalement d'une hausse de la demande du marché mondial des produits d'investissement en or et en argent, de l'appréciation des cours de ces métaux précieux et de l'augmentation, d'une année à l'autre, des primes sur ceux-ci.

Produits numismatiques

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques se sont accrus de 48 % pour atteindre 31,5 millions de dollars, comparativement aux 21,3 millions de dollars constatés à ce chapitre pour la période correspondante en 2020. L'augmentation des produits des activités ordinaires provient en grande partie du fait que la Monnaie a mis davantage l'accent sur les produits numismatiques en or, ce qui a accru ses ventes, et qu'elle a augmenté sa capacité de fabrication de produits numismatiques en 2021 étant donné qu'elle en avait suspendu la production à la mi-mars 2020 afin d'axer sa capacité sur les besoins des secteurs minier et financier au Canada et ailleurs dans le monde en raison de la pandémie de COVID-19.

	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Or	13,9 \$	6,6 \$	7,3	111
Argent	12,9	11,6	1,3	11
Autres produits ¹	4,7	3,1	1,6	52
Total des produits des activités ordinaires	31,5 \$	21,3 \$	10,2	48

¹ Les autres produits comprennent les produits des activités ordinaires tirés de la vente de pièces en métaux communs, de médailles et d'autres produits connexes.

Charges, autres produits et impôts sur le résultat

Charges (produits)	Période de 13 semaines close le			
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$	Variation en %
Coût des ventes	858,9 \$	479,9 \$	379,0	79
Charges d'exploitation				
Marketing et ventes	5,8 \$	6,4 \$	(0,6)	(9)
Administration	19,8 \$	15,9 \$	3,9	25
Perte nette (gain net) de change	0,3 \$	(5,1) \$	5,4	
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat	4,6 \$	(0,1) \$	4,7	

Le coût des ventes de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 a augmenté pour atteindre 858,9 millions de dollars, comparativement à 479,9 millions de dollars pour la même période en 2020. Le coût des ventes s'est accru principalement en raison de la hausse des volumes des ventes de produits d'investissement en or et en argent, lesquels ont grimpé de 47 %, ainsi que de l'augmentation des cours des métaux précieux en 2021.

Dans l'ensemble, les charges d'exploitation de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 se sont alourdies de 15 %, passant de 22,3 millions de dollars pour la période correspondante en 2020 à 25,6 millions de dollars. Les frais d'administration ont augmenté de 25 %, et ce, en raison principalement de la montée des frais associés au personnel occasionnel, aux services de consultation et aux services professionnels afin d'appuyer la transformation des activités de la Monnaie. Les frais de marketing et ventes ont diminué de 9 % grâce à une réduction des frais de voyages, d'accueil et de conférences en raison de la pandémie de COVID-19 ainsi qu'à une baisse des coûts de rémunération par suite d'une diminution de l'effectif.

Comparativement à celui de la période correspondante en 2020, le résultat net du change s'est dégradé de 5,4 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021. La perte nette de change enregistrée au premier trimestre de 2021 a découlé principalement de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain et de l'incidence négative qui en résulte sur la conversion des soldes libellés en dollars américains de la Monnaie.

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, la charge d'impôts sur le résultat s'est accrue de 4,7 millions de dollars en regard de ce qu'elle était un an plus tôt, ce qui résulte principalement d'une augmentation des résultats imposables par suite de la hausse des résultats d'exploitation.

LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

Flux de trésorerie

	Période de 13 semaines close le		
	3 avril 2021	28 mars 2020	Variation en \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	91,1 \$	83,1 \$	8,0
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation	28,0 \$	18,6 \$	9,4
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(3,1) \$	(2,5) \$	(0,6)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	(0,6) \$	(0,7) \$	0,1

Comparativement à ceux de la période correspondante en 2020, les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 ont augmenté de 8,0 millions de dollars, et ce, grâce essentiellement au calendrier des encaissements auprès des clients et des paiements aux fournisseurs ainsi qu'à l'accroissement des achats de stocks durant la période.

Quant aux flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pendant la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, ils ont grimpé de 0,6 million de dollars d'une année à l'autre en raison surtout d'investissements dans du matériel de production aux installations d'Ottawa et de Winnipeg ainsi que dans des projets informatiques s'insérant dans la stratégie de transformation numérique de l'entreprise.

Facilités d'emprunt

Il y a lieu de se reporter à la note 17 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2020 pour obtenir des détails sur les facilités d'emprunt de la Monnaie. Tant à l'ouverture qu'à la clôture de la période, les emprunts à long terme en cours de la Monnaie totalisaient 6,0 millions de dollars, ce qui respecte les limites d'emprunt approuvées et prescrites par la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*. À l'ouverture de cette période, le ratio des emprunts à long terme sur les capitaux propres de la Monnaie était de 1:28, et à sa clôture, il se situait à 1:30.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS DE LA PÉRIODE ET DES RÉSULTATS AVANT IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS

Ce qui suit constitue un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments.

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Résultats de la période	13,8 \$	1,7 \$
Ajouter (soustraire) :		
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat	4,6	(0,1)
Perte nette (gain net) de change ¹	2,5	(5,1)
Réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale ²	5,1	10,0
Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments	26,0 \$	6,5 \$

¹ La perte nette de change en 2021 ne tient pas compte d'un gain de 2,2 millions de dollars lié à l'atténuation du risque de change posé par un contrat spécifique.

² L'élément « Réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale » représente l'incidence hors trésorerie du changement dans l'évaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale.

RISQUES D'EXPLOITATION

La direction tient compte de tous les risques et occasions à chaque palier décisionnel. Le rendement de la Monnaie dépend de nombreux facteurs, dont la conjoncture économique, la volatilité des marchés financiers et des marchandises et les pressions exercées par la concurrence. De plus, en tant que société d'État régie par un cadre législatif, tout changement des objectifs de l'actionnaire ou des orientations définies par les organismes dirigeants pourrait influencer sur son rendement. Guidée par le Conseil d'administration, c'est l'équipe de direction qui met en œuvre le processus de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie. Ce processus vise avant tout la détection, l'évaluation et la gestion, selon la propension à prendre des risques définie par le Conseil d'administration, des principaux risques qui pourraient entraver la réalisation des objectifs stratégiques de l'entreprise. Dans le cadre de ses responsabilités de supervision, le Conseil d'administration approuve les énoncés sur la propension à prendre des risques, examine le profil de risque de la Monnaie et peut orienter les grandes lignes de son approche à la gestion des risques.

Le cadre et les méthodes de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie sont conformes aux directives émises par le Conseil du Trésor et font l'objet d'un examen périodique par le vérificateur interne de la Monnaie. Des recommandations visant à sensibiliser le personnel aux risques et à favoriser leur gestion sont émises au besoin. Des exigences pertinentes en gestion des risques font partie intégrante des responsabilités du personnel.

Un registre des principaux risques de l'entreprise est tenu, tout comme le sont divers autres registres portant sur les risques opérationnels propres à chaque ligne commerciale ou service de soutien de la Monnaie. Ces registres sont régulièrement mis à jour et sont modifiés au fil de la détection de nouveaux risques et de l'atténuation des risques existants.

Les principaux risques de l'entreprise qui pourraient nuire fortement à la réalisation de objectifs stratégiques de la Monnaie sont décrits dans son Rapport annuel 2020. Ces risques n'ont subi aucun changement important depuis le dépôt de ce rapport.

ESTIMATIONS COMPTABLES CRUCIALES, ADOPTION DE NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET FAITS NOUVEAUX EN COMPTABILITÉ

Il y a lieu de se reporter à la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2020 pour obtenir des renseignements sur les principales sources d'incertitude relative aux estimations et les jugements cruciaux, ainsi qu'à la note 3 annexe aux états financiers consolidés résumés non audités ci-joints pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 pour obtenir des renseignements sur l'adoption de nouvelles normes comptables.

PERSPECTIVES

L'objectif financier pour 2021, tel qu'il a été approuvé dans le Plan d'entreprise 2021-2025 de la Monnaie, est la réalisation de résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments de 47,6 millions de dollars. En 2021, la Monnaie se concentre sur la mise en œuvre de sa vision stratégique « UNE seule Monnaie » et continue de s'employer avec diligence à atténuer les répercussions de la COVID-19 sur son rendement tout en suivant les directives du gouvernement et en accordant la priorité à la santé et la sécurité de son personnel. Dans le cadre de son plan de continuité des activités, la Monnaie continue de surveiller de près sa chaîne d'approvisionnement à l'échelle mondiale et ses réseaux logistiques de sorte à favoriser la poursuite de ses opérations. En 2021, elle effectue également des investissements puisqu'elle planifie et entreprend la mise en œuvre de son initiative de transformation de l'entreprise.

Lignes des pièces de circulation

Pièces de circulation canadiennes

Alors que le Canada continue de composer avec les enjeux que soulève la pandémie de COVID-19, la durée prolongée de celle-ci a entraîné des changements aux vies personnelle et professionnelle des Canadiens. Le type de produits achetés et leur mode d'achat ainsi que le rythme des activités commerciales ont altéré les schémas de circulation des pièces dans l'écosystème. Comme leur circulation est perturbée, il devient encore plus difficile de maintenir un niveau approprié de stocks de pièces au bon endroit.

Les incertitudes entourant la circulation des pièces que suscite la pandémie devraient être présentes tout au long de 2021, obligeant ainsi la Monnaie, en sa qualité de gestionnaire du réseau de monnayage national, à identifier diverses situations et à se préparer à y faire face. Bien que la Monnaie soit prête à produire de nouvelles pièces afin de combler la demande, elle veillera avant tout à assurer une redistribution efficiente et efficace des quelque 2 à 3 milliards de pièces qui sont acheminées à ses centres régionaux de distribution des pièces. Grâce à son système de gestion des pièces, la Monnaie peut analyser les stocks de pièces, repérer tout excédent et les transférer d'une institution financière à l'autre, ce qui rehausse la souplesse du réseau et réduit, pour les Canadiens, les problèmes de disponibilité des pièces.

Le Canada se dirigeant vers une économie utilisant peu de numéraire, il devient encore plus important pour la Monnaie de comprendre l'usage que les Canadiens font de leurs pièces et de continuer de recueillir de précieux renseignements auprès de nombreuses sources de données si elle veut être en mesure de fournir de bons services de gestion des pièces dans les années à venir. Tout au long de 2021, la Monnaie procédera à des investissements afin d'accroître la résilience de son système de gestion des pièces, prendra des mesures pour élargir et renforcer son réseau d'information par voie d'activités de mobilisation des intervenants au pays et à l'étranger et mènera régulièrement des sondages auprès des Canadiens.

Pièces de circulation étrangères

La pandémie de COVID-19 a, dans de nombreux pays, engendré une demande de pièces hautement imprévisible. Cependant, la Monnaie s'attend à ce que cette demande et l'utilisation de pièces dans les pays émergents soient stables dans l'avenir. En ce qui concerne ses contrats à l'échelle internationale pour 2021, la Monnaie jouit d'une excellente position et prévoit que ce sera encore le cas en 2022. Elle continue de repérer les tendances technologiques et les occasions à l'égard des pièces, et elle planifie ses capacités futures en conséquence. La Monnaie estime que, malgré des circonstances exceptionnelles, les banques centrales continueront d'émettre des appels d'offres pour la production de quatre milliards de pièces et de flans au cours des 12 prochains mois.

Lignes des métaux précieux

Produits et services d'investissement

La Monnaie continue de surveiller étroitement la conjoncture du marché des pièces d'investissement ainsi que les conditions d'approvisionnement et s'efforcera de se positionner pour répondre à la demande liée à des conditions de marché toujours fortes pour les produits d'investissement en or et en argent. En 2021, la Monnaie met encore l'accent sur les stratégies axées sur la clientèle et les marchés afin de conserver sa forte part de marché, ce qui signifie notamment se concentrer de nouveau sur l'affinage d'or et les pièces d'investissement, tout en recherchant de façon sélective de nouveaux débouchés pour ses services d'entreposage et en gérant soigneusement les charges d'exploitation afin d'atténuer l'incidence de l'incertitude qui plane sur le marché mondial des pièces d'investissement.

Produits numismatiques

La Monnaie continue de miser sur son approche axée sur le client et se concentre sur l'amélioration de l'expérience client et du rendement à long terme de la Ligne des produits numismatiques. Pour 2021, elle a réduit et mieux ciblé son plan de produits en accord avec la rétroaction de ses clients. Ses ventes directes, y compris celles effectuées sur sa plateforme de commerce électronique, devraient continuer d'être conformes aux tendances du commerce électronique alors que la pandémie de COVID-19 persiste.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu renferment des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes de la direction de la Monnaie quant à ses objectifs, ses plans, ses stratégies, sa croissance future, ses résultats d'exploitation, son rendement, ses perspectives commerciales et ses débouchés. Des énoncés prospectifs se reconnaissent généralement par l'emploi de termes ou expressions tels que « projeter », « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « à l'intention de » et d'autres termes ou expressions analogues. De tels énoncés prospectifs ne constituent pas des faits, mais seulement des estimations de la croissance, des résultats d'exploitation, du rendement, des perspectives commerciales et des débouchés prévus (soit des hypothèses). Bien que la direction juge, à la lumière des informations à sa disposition, que ces hypothèses sont raisonnables, elles pourraient se révéler inexactes. Ces estimations des résultats futurs sont assujetties à plusieurs risques et incertitudes ainsi qu'à divers autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux attendus. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, ceux énoncés sous la rubrique Risques d'exploitation présentée ci-dessus ainsi qu'à la note 8, Instruments financiers et gestion des risques financiers, des états financiers consolidés résumés non audités de la Monnaie.

Dans la mesure où celle-ci présente des informations financières prospectives ou des perspectives financières, telles celles portant sur sa croissance et son rendement financier à venir, elle le fait dans le seul but de décrire ses attentes. Par conséquent, les lecteurs sont priés de comprendre que ces informations ou perspectives pourraient ne pas convenir à d'autres fins. En outre, à l'instar de tout énoncé prospectif en général, de telles informations ou perspectives reposent sur des hypothèses et sont exposées à divers risques.

Les lecteurs doivent analyser ces facteurs avec soin lorsqu'ils évaluent de tels énoncés prospectifs. Compte tenu de ces hypothèses et risques, les événements prévus par ces énoncés pourraient ne pas survenir. La Monnaie ne peut garantir que les résultats ou événements projetés se concrétiseront. C'est pourquoi les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs figurant dans les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu ne sont faits qu'en date du 20 mai 2021, et la Monnaie ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement après cette date en raison de nouvelles informations, d'événements à venir, de changements de situation ou pour tout autre motif que ce soit.

Déclaration de responsabilité de la haute direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des présents états financiers consolidés résumés non audités conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* et aux exigences de la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers consolidés résumés exempts d'anomalies significatives. La direction doit aussi veiller à ce que toutes les autres informations fournies dans le présent rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers consolidés résumés non audités.

À notre connaissance, ces états financiers consolidés résumés non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la Monnaie royale canadienne, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers consolidés résumés non audités.

La présidente,



Marie Lemay

Ottawa, Canada

Le 20 mai 2021

La vice-présidente principale, Finances et Administration, et chef de la direction financière,



Jennifer Camelon, CPA, CA

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
non audité (en milliers de \$ CA)

	Notes	Au	
		3 avril 2021	31 décembre 2020
Actifs			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		91 141 \$	67 306 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	5	28 795	20 749
Impôts sur le résultat à recevoir		–	3 584
Charges payées d'avance		3 194	2 209
Stocks	6	60 830	57 617
Actifs sur contrat	7	27 484	31 116
Actifs financiers dérivés	8	9 568	6 901
Total des actifs courants		221 012	189 482
Actifs non courants			
Créances clients, montant net et créances diverses	5	185	253
Charges payées d'avance		347	412
Actifs financiers dérivés	8	–	1 678
Actifs d'impôts sur le résultat différés		28 128	26 408
Immobilisations corporelles	9	148 575	150 131
Immeuble de placement		236	236
Immobilisations incorporelles	9	5 131	5 102
Actifs au titre des droits d'utilisation	10	5 156	5 648
Total des actifs non courants		187 758	189 868
Total de l'actif		408 770 \$	379 350 \$
Passifs			
Passifs courants			
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	11	58 809 \$	46 321 \$
Provisions	12	1 456	3 183
Impôts sur le résultat à payer		1 476	172
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13	493	527
Passifs sur contrat	7	15 390	17 156
Emprunt		3 006	3 005
Obligations locatives	10	2 025	2 268
Obligations au titre des avantages du personnel		3 913	3 905
Passifs financiers dérivés	8	290	48
Total des passifs courants		86 858	76 585
Passifs non courants			
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	11	139	140
Provisions	12	973	1 151
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13	119 326	113 459
Emprunt		3 000	2 999
Obligations locatives	10	3 987	4 306
Obligations au titre des avantages du personnel		13 423	13 423
Passifs financiers dérivés	8	96	117
Total des passifs non courants		140 944	135 595
Total du passif		227 802	212 180
Capitaux propres			
Capital-actions (4 000 actions non transférables autorisées et émises)		40 000	40 000
Résultats non distribués		141 040	127 258
Cumul des autres éléments du résultat global		(72)	(88)
Total des capitaux propres		180 968	167 170
Total du passif et des capitaux propres		408 770 \$	379 350 \$

Engagements, éventualités et garanties (note 22)

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL
non audité (en milliers de \$ CA)

	Notes	Période de 13 semaines close le	
		3 avril 2021	28 mars 2020
Produits des activités ordinaires	15	902 847 \$	498 371 \$
Coût des ventes	16,17	858 909	479 872
Marge brute		43 938	18 499
Frais de marketing et ventes	16,17	5 751	6 356
Frais d'administration	16,17,18	19 805	15 926
Charges d'exploitation		25 556	22 282
Perte nette (gain net) de change		262	(5 068)
Résultats d'exploitation		18 120	1 285
Produits financiers, montant net		232	270
Autres produits		1	1
Résultats avant impôts sur le résultat		18 353	1 556
(Charge) recouvrement d'impôts sur le résultat	19	(4 571)	143
Résultats de la période		13 782	1 699
Profit net (Perte nette) non réalisé sur couvertures de flux de trésorerie		16	(148)
Autres éléments du résultat global, après impôts sur le résultat		16	(148)
Résultat global total		13 798 \$	1 551 \$

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES
non audité (en milliers de \$ CA)

Période de 13 semaines close le 3 avril 2021

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 31 décembre 2020		40 000 \$	127 258 \$	(88) \$	167 170 \$
Résultats de la période		–	13 782	–	13 782
Autres éléments du résultat global, montant net ¹		–	–	16	16
Solde au 3 avril 2021		40 000 \$	141 040 \$	(72) \$	180 968 \$

¹ Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

Période de 13 semaines close le 28 mars 2020

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 31 décembre 2019		40 000 \$	110 179 \$	27 \$	150 206 \$
Résultats de la période		–	1 699	–	1 699
Autres éléments du résultat global, montant net ¹		–	–	(148)	(148)
Solde au 28 mars 2020		40 000 \$	111 878 \$	(121) \$	151 757 \$

¹ Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
TABLEAU CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
non audité (en milliers de \$ CA)

		Période de 13 semaines close le	
	Notes	3 avril 2021	28 mars 2020
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation			
Résultats de la période		13 782 \$	1 699 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation			
Dotation aux amortissements	16	5 120	5 161
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat	19	4 571	(143)
Produits financiers, montant net		(232)	(270)
Autres produits		(1)	(1)
Perte nette (gain net) de change		504	(6 834)
Ajustements des autres (produits) charges, montant net	20	(9 080)	(7 055)
Variation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale		4 978	9 770
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	20	9 768	18 692
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat		29 410	21 019
Impôts sur le résultat payés		(1 455)	(2 441)
Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés	20	2	(10)
Flux de trésorerie nets générés par les activités d'exploitation		27 957	18 568
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles		(2 482)	(2 143)
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(614)	(398)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement		(3 096)	(2 541)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement			
Paiements en capital sur contrats de location	10	(618)	(742)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement		(618)	(742)
Effet des fluctuations de taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		(408)	2 263
Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		23 835	17 548
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période		67 306	65 506
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période		91 141 \$	83 054 \$

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

1. NATURE ET DESCRIPTION DE LA SOCIÉTÉ

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie » ou « Société ») a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de circulation qui ont cours au Canada et en gère le cycle de vie pour le compte du gouvernement du Canada.

En juillet 2015, un décret (C.P. 2015-1107) a été délivré en vertu de l'article 89 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* ordonnant à la Société d'harmoniser ses politiques, lignes directrices et pratiques en matière de frais de voyages, d'accueil, de conférences et d'événements avec les politiques, lignes directrices et instruments connexes du Conseil du Trésor en ce domaine, et ce, en accord avec ses obligations juridiques. Ce décret lui ordonne aussi de faire rapport sur leur mise en œuvre dans son Plan d'entreprise. La Société a respecté ce décret et a mis en œuvre toutes les modifications ultérieures de la directive du Conseil du Trésor sur les dépenses de voyages, d'accueil, de conférences et d'événements.

La Société produit des pièces pour soutenir les activités commerciales du Canada, gère le système de monnayage du pays de sorte à optimiser son efficacité et sa rentabilité et est un fabricant mondialement renommé de produits d'investissement et de pièces de collection en métaux précieux. Elle est également l'un des plus grands affineurs d'or au monde. Les adresses du siège social et des installations principales sont le 320, promenade Sussex, Ottawa (Ontario), K1A 0G8, Canada et le 520, boulevard Lagimodière, Winnipeg (Manitoba), R2J 3E7, Canada.

La Société est une société d'État fédérale visée par règlement et elle est assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Même si elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral des États-Unis d'Amérique, la Société est, dans certains États, assujettie à l'impôt sur le revenu étatique.

2. MODE DE PRÉSENTATION

2.1 Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») des *Normes internationales d'information financière* (« IFRS ») et à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada. Comme le permettent ces normes, ces états financiers consolidés résumés ne renferment pas toutes les informations à fournir dans des états financiers consolidés annuels et doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés audités de la Société pour son exercice clos le 31 décembre 2020.

Ces états financiers consolidés résumés n'ont pas été audités ni examinés par un auditeur externe.

2.2 Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément aux IFRS.

Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines.

Le 20 mai 2021, le Conseil d'administration de la Société a autorisé la publication des présents états financiers consolidés résumés.

2.3 Consolidation

Les présents états financiers consolidés résumés comprennent les états financiers de la Société et ceux de sa filiale entièrement détenue, RCMH-MRCF inc. Celle-ci a adopté les IFRS en même temps que la Société et ses méthodes comptables suivent celles utilisées par la Société. RCMH-MRCF inc. est inactive depuis le 31 décembre 2008. Les transactions, soldes, produits et charges interentreprises ont été complètement éliminés lors de la consolidation.

2.4 Conversion des devises étrangères

À moins d'indication contraire, tous les montants figurant dans les présents états financiers consolidés résumés et les informations fournies sont exprimés en milliers de dollars canadiens (\$ CA), soit la monnaie fonctionnelle et la monnaie de présentation de la Société.

3. PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS ET JUGEMENTS CRUCIAUX

Pour établir les présents états financiers consolidés résumés, la direction a dû poser des jugements cruciaux, faire des estimations et formuler des hypothèses qui ont influé sur les montants déclarés de l'actif et du passif, sur la divulgation d'actifs et de passifs éventuels ainsi que sur les montants déclarés des produits des activités ordinaires et des charges de la période de présentation de l'information financière.

Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations et hypothèses. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont examinées de façon continue. Les révisions d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si cette dernière touche seulement cette période, ou dans la période de révision et les périodes futures si elle touche autant la période actuelle que celles à venir.

Les principaux jugements et estimations au 3 avril 2021 étaient conformes à ceux décrits dans la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

4. APPLICATION D'IFRS NOUVELLES OU RÉVISÉES

4.1 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont une incidence sur les montants présentés ou indiqués dans les états financiers consolidés résumés pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021.

Il n'y a eu aucune prise de position en comptabilité nouvelle ou révisée qui a été publiée et qui devrait obligatoirement être appliquée pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2021.

4.2 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur. L'adoption des prises de position liées à des IFRS qui sont indiquées ci-après pourrait avoir une incidence sur ses futurs états financiers consolidés. La Société continuera d'évaluer leurs répercussions éventuelles jusqu'à la date d'entrée en vigueur de chaque prise de position.

Informations à fournir sur les méthodes comptables

En février 2021, l'IASB a publié des modifications à IAS 1 *Présentation des états financiers* (« IAS 1 ») et à l'énoncé de pratiques en IFRS 2. Les modifications exigent qu'une entité ne présente que ses méthodes comptables significatives, plutôt que ses principales méthodes comptables. D'autres modifications indiquent comment elle peut identifier une méthode comptable significative. Les modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2023.

Contrats d'assurance

En mai 2017, l'IASB a publié la norme IFRS 17 *Contrats d'assurance* (« IFRS 17 »). Selon la nouvelle norme, les passifs liés aux contrats d'assurance doivent être évalués à la valeur d'exécution actuelle. De plus, la norme propose une méthode d'évaluation et de présentation plus uniforme pour tous les contrats d'assurance. En juin 2020, l'IASB a publié des modifications à IFRS 17 visant à lever les préoccupations et les difficultés de mise en œuvre soulevées par des parties prenantes. La version révisée d'IFRS 17 sera en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2023.

Classement des passifs en tant que passifs courants ou passifs non courants

En janvier 2020, l'IASB a publié des modifications à IAS 1 *Présentation des états financiers* (« IAS 1 »). Ces modifications visent à favoriser l'uniformité de l'application des exigences en aidant les entreprises à déterminer si, dans l'état de la situation financière, elles se doivent de classer leurs dettes et autres passifs dont la date de règlement est incertaine en tant que passifs courants (exigibles ou pouvant être exigibles dans un délai de un an) ou passifs non courants. Les modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2023.

Immobilisations corporelles – Produit antérieur à l'utilisation prévue

En mai 2020, l'IASB a publié des modifications à IAS 16 *Immobilisations corporelles* (« IAS 16 »). Aux termes de celles-ci, il est interdit de déduire du coût d'une immobilisation corporelle tout produit de la vente d'éléments qui ont été produits pendant que cet actif est amené à l'endroit souhaité et avant qu'il ne soit dans l'état nécessaire pour permettre son exploitation de la manière prévue par la direction. L'entité doit plutôt comptabiliser en résultat net le produit de la vente de tels éléments ainsi que les coûts de production connexes. Les modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2022.

Contrats déficitaires – Coût d'exécution du contrat

En mai 2020, l'IASB a publié des modifications à IAS 37 *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels* (« IAS 37 »). Les modifications précisent que le « coût d'exécution » d'un contrat est constitué des « coûts directement liés à ce contrat », lesquels comprennent les coûts marginaux liés à l'exécution du contrat ou une affectation des autres coûts directement liés à son exécution. Les modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2022.

Améliorations annuelles des normes IFRS 2018-2020

En mai 2020, l'IASB a publié une prise de position renfermant des modifications à quatre normes IFRS. La modification à IFRS 9 *Instruments financiers* (« IFRS 9 ») précise quels frais une entité doit prendre en compte lorsqu'elle applique le critère des « 10 % » stipulé dans le paragraphe B3.3.6 d'IFRS 9 afin de déterminer si elle doit ou non décomptabiliser un passif financier. Une entité (l'emprunteur) ne tient compte que des frais qu'elle a versés au prêteur ou reçus de celui-ci, y compris ceux versés ou reçus par l'une ou l'autre de ces parties pour le compte de l'autre partie. Il a été établi que les modifications aux trois autres normes n'auraient aucune incidence sur les états financiers consolidés de la Société. La modification précitée sera en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2022.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

5. CRÉANCES CLIENTS, MONTANT NET ET CRÉANCES DIVERSES

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Créances et régularisations découlant de contrats conclus avec des clients	27 223 \$	19 352 \$
Créances découlant de contrats conclus avec des parties liées (note 21)	–	237
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(97)	(34)
Créances clients, montant net	27 126 \$	19 555 \$
Créances locatives	269	266
Autres créances financières courantes	1 275	917
Créances diverses	125	11
Total des créances clients, montant net et créances diverses courantes	28 795 \$	20 749 \$
Créances locatives non courantes	185	253
Total des créances clients, montant net et créances diverses non courantes	185 \$	253 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	28 980 \$	21 002 \$

La Société ne détient aucune garantie à l'égard des créances clients et des créances diverses.

Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des créances locatives.

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Solde d'ouverture	519 \$	770 \$
Produits d'intérêts	4	22
Paiements de sous-location reçus	(69)	(273)
Solde de clôture	454 \$	519 \$

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, le total des entrées de trésorerie au titre des contrats de location qui était inclus dans les créances locatives s'est chiffré à 0,1 million de dollars (0,1 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020).

6. STOCKS

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Total des stocks	60 830 \$	57 617 \$

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, la Société a constaté 0,3 million de dollars (0,7 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020) à titre de dépréciation de stocks à la valeur nette de réalisation.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

7. ACTIFS ET PASSIFS SUR CONTRAT

Les actifs sur contrat s'entendent des droits de la Société à une contrepartie pour des travaux réalisés, mais non encore facturés au 3 avril 2021. La Société a examiné son exposition au risque de crédit inhérent aux actifs sur contrat au 3 avril 2021 et a établi qu'il en résulte un risque minime puisque chaque contrat est assujéti à un processus d'évaluation des risques qui lui est propre. Les passifs sur contrat s'entendent de la contrepartie versée d'avance par des clients et pour laquelle les produits des activités ordinaires n'ont pas encore été comptabilisés ainsi que des charges à payer liées aux actifs sur contrat et des montants liés aux programmes de fidélisation de la clientèle.

Les variations importantes des soldes des actifs et passifs sur contrat s'établissent comme suit :

	Au 3 avril 2021	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	31 116 \$	17 156 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés ¹	-	(3 827)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période	-	1 514
Virements depuis les passifs sur contrat vers les créditeurs	-	(1 587)
Réévaluation des écarts de conversion	(430)	(43)
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances	(30 744)	-
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement ¹	27 542	2 177
Solde de clôture	27 484 \$	15 390 \$

¹ Les produits des activités ordinaires comptabilisés comprennent un montant de 0,5 million de dollars et les augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement qui sont incluses dans les passifs sur contrat comprennent un montant de 0,7 million de dollars qui sont tous deux liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 21).

	Au 31 décembre 2020	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	11 778 \$	64 294 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés ¹	-	(58 037)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période	-	9 326
Virements depuis les passifs sur contrat vers les créditeurs	-	(3 358)
Réévaluation des écarts de conversion	(698)	72
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances	(41 068)	-
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement ¹	61 104	4 859
Solde de clôture	31 116 \$	17 156 \$

¹ Les produits des activités ordinaires comptabilisés comprennent un montant de 1,5 million de dollars et les augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement qui sont incluses dans les passifs sur contrat comprennent un montant de 1,0 million de dollars qui sont tous deux liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 21).

8. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

8.1 Gestion du risque de capital

La Société peut emprunter au Trésor, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant les modifications à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, l'ensemble des montants empruntés et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et devant servir à combler les besoins en fonds de roulement ne devaient pas dépasser 25 millions de dollars (25 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020) ou son équivalent en dollars américains.

Pour répondre à ces besoins éventuels d'emprunts à court terme qui peuvent être nécessaires de temps à autre, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit commerciales non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. Aucune de ces lignes de crédit n'avait été utilisée au 3 avril 2021 ou au 31 décembre 2020.

La Société a recours à un cadre conceptuel pour calculer les dividendes à payer à son actionnaire. Le montant calculé du dividende correspond à l'excédent prévu de la trésorerie à la clôture de l'exercice par rapport à une réserve de trésorerie requise prédéterminée, et son versement est prévu au quatrième trimestre de chaque exercice.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

8.2 Classement et évaluation de la juste valeur des instruments financiers

8.2.1 Valeur comptable et juste valeur des instruments financiers

Le tableau suivant présente la valeur comptable et la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers de la Société.

	Au			
	3 avril 2021		31 décembre 2020	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	91 141 \$	91 141 \$	67 306 \$	67 306 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	28 401 \$	28 401 \$	20 472 \$	20 472 \$
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	9 568 \$	9 568 \$	8 579 \$	8 579 \$
Passifs financiers				
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	57 997 \$	57 997 \$	44 452 \$	44 452 \$
Emprunt	6 006 \$	6 000 \$	6 004 \$	6 000 \$
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	290 \$	290 \$	48 \$	48 \$
Swap de taux d'intérêt	96 \$	96 \$	117 \$	117 \$

La Société n'avait aucun actif financier détenu jusqu'à l'échéance ou disponible à la vente à la fin des périodes de présentation de l'information financière.

8.2.2 Hiérarchie des justes valeurs

Pour les instruments financiers, autres que ceux qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur et pour lesquels la juste valeur se rapproche de leur valeur comptable, peu importe qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur dans l'état consolidé résumé de la situation financière, il est nécessaire de présenter leur juste valeur et de les classer selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées dans leur évaluation :

- Niveau 1 : cours du marché (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : données autres que les cours du marché visés dans le niveau 1 et qui sont observables pour l'actif ou le passif, que ce soit directement (à savoir des cours) ou indirectement (à savoir des dérivés des cours).
- Niveau 3 : données pour l'actif ou le passif qui ne sont pas fondées sur des données observables sur le marché (données non observables).

L'évaluation de la juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie était classée comme étant au niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs au 3 avril 2021 et au 31 décembre 2020. Les évaluations de la juste valeur de tous les autres instruments financiers détenus par la Société étaient classées comme étant au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au 3 avril 2021 et au 31 décembre 2020. Il n'y a pas eu de virement d'instruments financiers entre les niveaux au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021.

8.2.3 Classement et techniques d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers

La Société détient des instruments financiers sous forme de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, de créances clients, montant net et créances diverses, d'actifs dérivés, de dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer, d'un emprunt et de passifs dérivés.

La Société a estimé de la façon suivante la juste valeur de ses instruments financiers :

- i) La valeur comptable de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients, montant net et créances diverses, des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de la durée relativement courte de ces instruments financiers.
- ii) La juste valeur de l'emprunt a été estimée en se fondant sur la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux d'intérêt du marché en vigueur aux dates respectives.
- iii) La juste valeur des contrats de change à terme et du swap de taux d'intérêt est fondée sur les cours du marché à terme estimés et rajustés en fonction de la qualité du crédit. La Société prend en compte le risque de crédit des contreparties et son propre risque de crédit pour établir la juste valeur des instruments financiers.

Le tableau ci-dessous indique les types d'instruments financiers dérivés qui sont constatés à la juste valeur.

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Actifs financiers dérivés		
Contrats de change à terme	9 568 \$	8 579 \$
	9 568 \$	8 579 \$
Passifs financiers dérivés		
Contrats de change à terme	290 \$	48 \$
Swap de taux d'intérêt	96	117
	386 \$	165 \$

8.3 Objectifs et cadre de gestion des risques financiers

L'utilisation d'instruments financiers expose la Société au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de marché.

Le Conseil d'administration est chargé de la mise en place et de la surveillance du cadre de gestion des risques financiers de la Société. Le Comité de vérification aide le Conseil et est responsable de l'examen, de l'approbation et de la surveillance des politiques de la Société en matière de gestion des risques financiers. Le Comité de vérification rend régulièrement compte de ses activités au Conseil d'administration.

8.3.1 Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit est le risque de perte financière par la Société si un client ou une contrepartie liée à un instrument financier manque à ses obligations contractuelles. Ce risque se situe surtout dans les créances clients, la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que dans les instruments dérivés. La Société a adopté une politique de transiger seulement avec des contreparties bien cotées comme moyen d'atténuer le risque d'une perte financière par manquement. Le risque de la Société et la cote de crédit des contreparties sont surveillés continuellement.

La valeur comptable des actifs financiers comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés au 3 avril 2021 et au 31 décembre 2020 représente l'exposition maximale au risque de la Société.

8.3.1.1 Gestion du risque de crédit associé aux créances clients

L'exposition de la Société au risque de crédit associé aux créances clients financières et créances financières diverses fluctue surtout selon les caractéristiques particulières de chaque client. Toutefois, la Société prend également en compte les données démographiques de sa clientèle, y compris le risque associé au type de client et à son pays d'activité.

La Société gère ce risque en surveillant la solvabilité de ses clients et en demandant un paiement anticipé ou un autre type de paiement garanti des clients présentant un risque de crédit élevé. Elle a mis en place des mécanismes pour les contrats avec des clients étrangers afin de gérer les risques qu'ils présentent. La direction de la Société examine régulièrement la liste détaillée des créances clients en vue de déceler des variations des soldes de clients qui pourraient présenter des problèmes de recouvrabilité, y compris des changements dans les affaires d'un client ou dans la conjoncture en général. Une correction de valeur pour pertes de crédit attendues est établie au besoin pour de tels comptes.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières et créances financières diverses par région géographique est la suivante :

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Asie et Australie	17 037 \$	12 302 \$
Amérique latine et Caraïbes	6 001	6 825
États-Unis	4 066	612
Canada	1 151	688
Europe, Moyen-Orient et Afrique	146	45
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	28 401 \$	20 472 \$

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières, montant net et créances financières diverses par type de client est la suivante :

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Banques centrales et institutionnelles	21 413 \$	14 141 \$
Clients, marchands et autres	6 661	5 075
Gouvernements (y compris les ministères et organismes)	327	1 256
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	28 401 \$	20 472 \$

La Société a déterminé, en fonction d'une matrice de provision, une correction de valeur pour pertes de crédit attendues qui tient compte de la moins-value estimée des créances clients financières et créances financières diverses à la fin de la période de présentation de l'information financière. La matrice de provision était fondée sur les taux de défaut passés et ajustée pour tenir compte des estimations prospectives. La Société établit des conditions de paiement différentes selon le client et le produit, et exception faite des paiements anticipés, son délai de règlement est généralement de 30 jours. Au 3 avril 2021, le taux de pertes sur créances de la Société correspondait à moins de 1 % (moins de 1 % en 2020) du total des créances clients financières et des créances financières diverses.

8.3.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne puisse satisfaire à ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. La Société gère ce risque en surveillant continuellement les flux de trésorerie actuels et prévus pour s'assurer dans la mesure du possible qu'elle a les liquidités nécessaires pour satisfaire aux obligations qui échoient dans une conjoncture normale ou contraignante, sans subir de pertes inacceptables ou ternir sa réputation.

8.3.3 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que des variations des prix du marché, telles les fluctuations du taux de change, l'évolution des taux d'intérêt ou les fluctuations des prix des marchandises, influent sur les résultats de la Société ou sur la juste valeur de ses instruments financiers.

À l'occasion, la Société utilise des instruments dérivés tels des contrats de change à terme, des accords portant sur l'échange de taux d'intérêt, des swaps sur marchandises et des contrats à terme, pour gérer son exposition aux variations des flux de trésorerie attribuables au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque marchandises. La Société achète et vend des dérivés dans le cours ordinaire de ses activités et toutes ces transactions sont exécutées conformément aux lignes directrices prévues dans les politiques en vigueur. Conformément aux politiques de la Société, les dérivés ne sont pas utilisés à des fins de transaction ou de spéculation.

Risque de change

La Société est exposée au risque de change lors des transactions d'achat et de vente et des besoins de gestion de trésorerie à court terme qui sont libellés en monnaies étrangères, soit essentiellement en dollars américains. Elle gère son exposition aux fluctuations du taux de change entre les monnaies étrangères et le dollar canadien en concluant des contrats de change à terme. Elle a également recours à de tels contrats pour gérer ses besoins de trésorerie généraux.

Risque de taux d'intérêt

Les actifs financiers et les passifs financiers à taux d'intérêt variable exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. Ce risque n'existe pas pour la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Les emprunts au taux d'acceptation bancaire ou sur swap de taux exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. La Société a couvert l'intégralité de son exposition aux variations des taux d'intérêt liés à cet instrument en concluant un swap de taux correspondant prévoyant qu'elle paie un taux fixe en retour d'un taux variable. Le swap de taux d'intérêt est désigné comme un instrument de couverture selon le modèle de comptabilité de couverture de flux de trésorerie.

Les actifs financiers et les passifs financiers à intérêt fixe sont sujets au risque de taux d'intérêt à la juste valeur. Le swap de taux d'intérêt de la Société l'expose à un risque de taux d'intérêt à la juste valeur.

Risque marchandises

La Société est exposée au risque marchandises à l'achat et à la vente de métaux précieux, dont l'or, l'argent, le platine et le palladium, et de métaux communs, notamment le nickel, le cuivre et l'acier.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

La Société n'est pas exposée au risque de prix lié à son programme de vente de produits d'investissement en métal précieux, car l'achat et la vente de métaux précieux utilisés dans ce programme sont réalisés le même jour, sur la même base de prix et dans la même monnaie. Aux fins des ventes de produits numismatiques, la Société conclut des contrats à court terme ou prend des engagements d'achat de métaux précieux et de métaux communs à prix ferme afin d'atténuer le risque marchandises (note 22).

Pour les contrats conclus aux fins d'acquisition de marchandises à être utilisées dans la production, la Société applique le classement des achats normalisés.

L'incidence d'une variation du risque marchandises sur les états financiers consolidés résumés n'est pas significative, car le volume non couvert de la Société est minime.

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La composition de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de la Société est présentée dans les tableaux suivants.

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Coût	443 172 \$	440 759 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(294 597)	(290 628)
Valeur comptable nette	148 575 \$	150 131 \$

Valeur comptable nette par catégorie d'actif

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Terrains et améliorations	3 057 \$	3 058 \$
Édifices et améliorations	81 618	82 740
Matériel	62 300	63 302
Projets d'immobilisations en cours	1 600	1 031
Valeur comptable nette	148 575 \$	150 131 \$

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, la Société a acquis pour 2,6 millions de dollars (0,9 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020) d'édifices, d'améliorations aux édifices et de matériel. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations corporelles.

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les entrées d'immobilisations corporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 1,2 million de dollars (1,1 million de dollars au 31 décembre 2020).

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les immobilisations corporelles sont constatées au coût, déduction faite du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Aucun actif n'avait été donné en garantie d'emprunts au 3 avril 2021.

Immobilisations incorporelles

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Coût	38 076 \$	37 477 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(32 945)	(32 375)
Valeur comptable nette	5 131 \$	5 102 \$

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, la Société a acquis pour 0,6 million de dollars (0,4 million de dollars pour la période de 13 semaines close 28 mars 2020) de logiciels. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations incorporelles.

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les entrées d'immobilisations incorporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 0,2 million de dollars (0,2 million de dollars au 31 décembre 2020).

10. CONTRATS DE LOCATION

Actifs au titre des droits d'utilisation

La composition de la valeur comptable nette des actifs au titre des droits d'utilisation de la Société est présentée dans le tableau suivant :

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Coût	9 753 \$	9 753 \$
Cumul des amortissements	(4 597)	(4 105)
Valeur comptable nette	5 156 \$	5 648 \$

Valeur comptable nette par catégorie d'actif au titre des droits d'utilisation

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Édifices	3 908 \$	4 127 \$
Matériel	1 248	1 521
Valeur comptable nette	5 156 \$	5 648 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Obligations locatives

Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des obligations locatives.

Au 3 avril 2021

	Édifices	Matériel	Total
Solde d'ouverture, 1 ^{er} janvier 2021	5 003 \$	1 571 \$	6 574 \$
Charge d'intérêts	43	13	56
Paiements de loyers	(329)	(289)	(618)
Solde de clôture	4 717 \$	1 295 \$	6 012 \$

Au 31 décembre 2020

	Édifices	Matériel	Total
Solde d'ouverture, 1 ^{er} janvier 2020	6 952 \$	2 646 \$	9 598 \$
Charge d'intérêts	204	72	276
Paiements de loyers	(2 012)	(1 175)	(3 187)
Décomptabilisation	(141)	–	(141)
Renouvellement	–	28	28
Solde de clôture	5 003 \$	1 571 \$	6 574 \$

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Édifices	1 164 \$	1 159 \$
Matériel	861	1 109
Courantes	2 025 \$	2 268 \$
Édifices	3 553	3 844
Matériel	434	462
Non courantes	3 987 \$	4 306 \$
Total des obligations locatives	6 012 \$	6 574 \$

Les sorties de trésorerie au titre des contrats de location qui sont prises en compte dans les obligations locatives pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 ont totalisé 0,6 million de dollars (0,8 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020).

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

11. DETTES FOURNISSEURS, AUTRES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Dettes fournisseurs	8 210 \$	5 895 \$
Rémunération du personnel à payer et charges à payer	26 334	24 616
Autres passifs financiers courants ¹	22 892	13 801
Autres créditeurs et charges à payer	951	2 009
Créditeurs découlant de contrats à régler à des parties liées (note 21)	422	–
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer courants	58 809 \$	46 321 \$
Autres passifs financiers non courants ¹	139	140
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer non courants	139 \$	140 \$
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	58 948 \$	46 461 \$

¹ Les autres passifs financiers comprennent des créditeurs qui ne constituent pas des dettes fournisseurs ainsi que diverses régularisations touchant l'exploitation et les immobilisations.

12. PROVISIONS

Le tableau suivant présente l'évolution des provisions.

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Solde d'ouverture	4 334 \$	3 291 \$
Provisions supplémentaires comptabilisées	596	2 646
Paiements	(438)	(499)
Décomptabilisation de provisions	(2 226)	(870)
Perte (gain) sur réévaluation	163	(234)
Solde de clôture	2 429 \$	4 334 \$

Les provisions comprennent les éléments suivants :

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Retours de produits vendus et garanties	1 691 \$	3 548 \$
Autres provisions	738	786
Total des provisions	2 429 \$	4 334 \$

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Partie courante	1 456 \$	3 183 \$
Partie non courante	973	1 151
Total des provisions	2 429 \$	4 334 \$

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

13. PASSIF AU TITRE DES RACHATS DE PRODUITS VENDUS À LEUR VALEUR NOMINALE

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	177 461 \$	177 685 \$
Récupération de métaux précieux	(57 642)	(63 699)
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net	119 819	113 986
Moins la partie courante	(493)	(527)
Partie non courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net	119 326 \$	113 459 \$

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Solde d'ouverture	113 986 \$	134 115 \$
Rachats, montant net	(146)	(658)
Réévaluation	5 979	(19 471)
Solde de clôture	119 819 \$	113 986 \$

Au 3 avril 2021, la Société a établi qu'elle ne pouvait toujours pas estimer de manière fiable les rachats de pièces vendues à leur valeur nominale.

Le passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale représente le montant prévu des sorties de trésorerie advenant que la totalité des pièces vendues à leur valeur nominale soit rachetée, ce qui englobe les coûts des rachats, facteur contrebalancé par le contenu de métaux précieux que récupérera la Société par suite de ces rachats. La composante récupération de métaux précieux du passif est fondée sur la valeur marchande de l'argent à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. L'incidence de la réévaluation de cette composante du passif pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021 a été une hausse de 6,0 millions de dollars (hausse de 6,3 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020).

La partie courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale est fondée sur les rachats des 12 derniers mois puisque la Société a déterminé qu'il était toujours improbable que toutes les pièces vendues à leur valeur nominale qui sont en circulation soient rachetées au cours des 12 prochains mois puisqu'il existe de nombreux détenteurs et que le processus de rachat prend du temps.

La Société continue de surveiller les volumes des rachats de pièces vendues à leur valeur nominale afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires aux rachats futurs.

14. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU PERSONNEL

Prestations de retraite

Au cours de la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, la Société a versé des cotisations totalisant 2,1 millions de dollars (1,9 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020).

Il y a lieu de se reporter à la note 18 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2020 pour obtenir des détails sur les régimes de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi de la Société, dont une analyse de sensibilité de l'incidence de changements du taux d'actualisation sur les passifs liés aux avantages du personnel.

15 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

15.1 Produits des activités ordinaires selon les obligations de prestation

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Obligations de prestation remplies à un moment précis		
Vente de biens	838 910 \$	457 648 \$
Prestation de services	10 642	5 525
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés à un moment précis	849 552 \$	463 173 \$
Obligations de prestation remplies au fil du temps		
Vente de biens	27 542	11 076
Prestation de services	25 753	24 122
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés au fil du temps	53 295 \$	35 198 \$
Total des produits des activités ordinaires	902 847 \$	498 371 \$

Les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes lorsque la Société n'agit pas pour son propre compte dans le cadre de la transaction (« opérations visant des stocks de clients »). Le tableau qui suit renferme un rapprochement du montant brut des produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens et de leur montant net qui est présenté.

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens, montant brut	1 274 348 \$	672 706 \$
Moins les opérations visant des stocks de clients	(407 896)	(203 982)
Produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens, montant net	866 452 \$	468 724 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

15.2 Ventilation des produits des activités ordinaires

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires en fonction des régions géographiques principales et des programmes ou des lignes commerciales.

Régions géographiques principales	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Amérique du Nord	588 715 \$	263 106 \$
Europe, Moyen-Orient et Afrique	245 426	200 742
Asie et Australie	68 319	32 374
Amérique latine et Caraïbes	387	2 149
Total des produits des activités ordinaires	902 847 \$	498 371 \$

Programme et lignes commerciales	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Programme de pièces de circulation canadiennes	20 927 \$	21 746 \$
Pièces de circulation étrangères	29 847	11 380
Total pour les pièces de circulation	50 774	33 126
Produits et services d'investissement	820 538	443 928
Produits numismatiques	31 535	21 317
Total pour les métaux précieux	852 073	465 245
Total des produits des activités ordinaires	902 847 \$	498 371 \$

Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, quatre clients (quatre pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2020) ont chacun généré 10 % ou plus des produits des activités ordinaires de la Société.

15.3 Prix de transaction affecté aux obligations de prestation qui restent à remplir

Le tableau suivant comprend les produits des activités ordinaires dont la comptabilisation est prévue ultérieurement au titre d'obligations de prestation non remplies (ou partiellement remplies) au 3 avril 2021.

	2021	2022	2023	Total
Total des produits des activités ordinaires	163 690 \$	98 093 \$	228 \$	262 011 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

La Société a d'autres contrats d'une durée de plus de 12 mois qui comportent des obligations de prestation non remplies qui dépendent des volumes. Ces contrats ainsi que toute composante d'autres contrats qui est tributaire des volumes ont été ignorés dans le tableau précédent puisque la Société ne peut calculer de telles obligations de manière fiable. Aux termes de ces contrats, les clients ont l'option d'accroître ou de réduire le volume sur la durée de leur contrat respectif et, en conséquence, les obligations de prestation non remplies seraient touchées par leur décision.

16. CHARGES D'AMORTISSEMENT

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Amortissement des immobilisations corporelles	4 058 \$	3 726 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles	570	914
Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation	492	521
Total des charges d'amortissement	5 120 \$	5 161 \$

Les charges d'amortissement ont été reclassées dans les charges d'exploitation comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Coût des ventes	3 371 \$	3 090 \$
Frais de marketing et ventes	626	743
Frais d'administration	1 123	1 328
Total des charges d'amortissement	5 120 \$	5 161 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

17. CHARGES DE RÉMUNÉRATION

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Inclus dans le coût des ventes :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	7 889 \$	7 454 \$
Coûts du régime de retraite	1 214	1 068
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	643	583
Indemnités de cessation d'emploi	5	–
Inclus dans les frais de marketing et ventes :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	3 342	3 559
Coûts du régime de retraite	276	293
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	122	123
Inclus dans les frais d'administration :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	10 106	9 182
Coûts du régime de retraite	804	669
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	489	428
Indemnités de cessation d'emploi	22	149
Total des charges de rémunération et des avantages du personnel	24 912 \$	23 508 \$

18. CHARGES DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL, MONTANT NET

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Charges de recherche scientifique et développement expérimental	1 236 \$	1 225 \$
Crédit d'impôt à l'investissement à la recherche scientifique et au développement expérimental	(88)	(113)
Charges de recherche scientifique et développement expérimental, montant net	1 148 \$	1 112 \$

Le montant net des charges de recherche scientifique et développement expérimental est inclus dans les frais d'administration figurant dans l'état consolidé résumé du résultat global.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

19. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Charge d'impôts sur le résultat exigibles	6 297 \$	2 602 \$
Recouvrement d'impôts sur le résultat différés	(1 726)	(2 745)
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat	4 571 \$	(143) \$

La charge d'impôts sur le résultat avant impôts établie au moyen du taux d'imposition effectif de la Société diffère de celle qui serait calculée en appliquant le taux fédéral d'imposition prévu par la loi de 25 % (25 % en 2020), et l'écart provient de différences temporaires entre les résultats comptables et les résultats imposables.

20. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

Les ajustements des autres (produits) charges, montant net, ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Charges		
Charges au titre des avantages du personnel	2 294 \$	2 019 \$
Avantages du personnel versés	(2 087)	(1 933)
Ajustement au titre de l'obsolescence des stocks	228	(755)
Provisions	(1 906)	40
Charges payées d'avance	–	(451)
Perte à la sortie d'actifs	130	–
Autres charges hors trésorerie, montant net	(25)	153
Produits des activités ordinaires		
Produits des activités ordinaires générés par les ventes de pièces de circulation étrangères	(5 143)	(2 661)
Produits des activités ordinaires générés par les services d'investissement	(2 571)	(3 467)
Ajustements des autres (produits) charges, montant net	(9 080) \$	(7 055) \$

La variation nette des actifs et passifs d'exploitation figurant dans le tableau consolidé résumé des flux de trésorerie est imputable aux éléments suivants :

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Créances clients, montant net et créances diverses	23 145 \$	17 081 \$
Stocks	(24 659)	(12 574)
Charges payées d'avance	(920)	(1 051)
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	11 126	5 186
Passifs sur contrat	1 514	10 036
Provisions	(438)	14
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	9 768 \$	18 692 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les intérêts payés, déduction faite des intérêts reçus, ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Intérêts payés	(30) \$	(137) \$
Intérêts reçus	32	127
Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés	2 \$	(10) \$

21. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société est liée, sur le plan de la propriété commune, à toutes les entités appartenant au gouvernement du Canada. Elle effectue des transactions avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non liées.

Conformément à l'exemption de l'obligation en matière d'informations pour les « entités liées à une autorité publique », la Société est exemptée de certaines dispositions relatives aux informations à fournir d'IAS 24, *Information relative aux parties liées*, en ce qui a trait à ses transactions et soldes avec les parties liées suivantes :

- une autorité publique dont elle est sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable;
- une autre entité qui est une partie liée du fait que les deux entités sont sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable d'une même autorité publique.

Les transactions avec des parties liées qui sont significatives, considérées individuellement ou collectivement, comprennent celles avec le gouvernement du Canada et ses ministères et toutes les sociétés d'État fédérales.

La majorité des transactions avec le gouvernement du Canada ont été effectuées avec le ministère des Finances concernant la production, la gestion et la distribution de pièces de circulation canadiennes. De telles activités sont régies par les modalités du protocole d'entente qui est en vigueur du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2021.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les transactions avec le ministère des Finances ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	3 avril 2021	28 mars 2020
Produits des activités ordinaires	19 963 \$	19 453 \$

	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Créances clients (note 5)	– \$	237 \$
Dettes fournisseurs (note 11)	422 \$	– \$
Passifs sur contrat (note 7)	450 \$	174 \$

Au cours des périodes de 13 semaines closes le 3 avril 2021 et le 28 mars 2020, la majorité des transactions avec des sociétés d'État ont porté sur la vente de produits numismatiques.

22. ENGAGEMENTS, ÉVENTUALITÉS ET GARANTIES

22.1 Engagements sur métaux précieux

Afin de faciliter la production de pièces en métaux précieux et de gérer les risques associés aux variations de prix des métaux, la Société peut conclure des accords au titre de contrats d'approvisionnement à prix ferme et des baux sur métaux précieux. Au 3 avril 2021, la Société comptait 21,6 millions de dollars d'accords au titre de contrats d'approvisionnement en métaux précieux (21,0 millions de dollars au 31 décembre 2020).

À la fin de la période, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux comme suit :

Onces	Au	
	3 avril 2021	31 décembre 2020
Or	418 561	397 030
Argent	7 371 931	7 202 296
Platine	7 512	9 211

Les frais associés à ces baux sont calculés d'après la valeur de marché. Pour la période de 13 semaines close le 3 avril 2021, les paiements de location pour les baux sur métaux précieux comptabilisés en charges se sont élevés à 2,7 millions de dollars (0,5 million de dollars au 28 mars 2020). La valeur des métaux visés par ces baux n'apparaît pas aux états financiers consolidés résumés de la Société, tel qu'il est mentionné dans la note 3.2.5 annexe aux états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

22.2 Garanties commerciales et bancaires

La Société détient diverses garanties bancaires et commerciales liées à la production à forfait de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. La durée maximale des garanties de bonne fin est d'un an, selon le contrat visé, tandis que la durée maximale des garanties de soumission est de cinq ans. En règle générale, la durée des garanties de soumission est inférieure à trois mois, selon la durée de la période de soumission relative au contrat visé. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne fin varie normalement de un à deux ans. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Société. La Société ne prévoit pas devoir verser de paiement significatif à l'avenir. Au 3 avril 2021, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties de soumission et de bonne fin était de 18,2 millions de dollars (16,3 millions de dollars au 31 décembre 2020).

22.3 Autres engagements et éventualités

Le total des engagements minimums futurs estimés qui subsistent était le suivant au 3 avril 2021 :

	2021	2022	2023	2024	2025	2026 et par la suite	Total
Autres engagements	52 466 \$	18 231 \$	1 470 \$	435 \$	335 \$	458 \$	73 395 \$
Engagements sur métaux communs	24 029	7 502	–	–	–	–	31 531
Engagements relatifs à des projets d'immobilisations	5 769	–	–	–	–	–	5 769
Total	82 264 \$	25 733 \$	1 470 \$	435 \$	335 \$	458 \$	110 695 \$

Les autres engagements comprennent des contrats fermes conclus avec des fournisseurs et portant sur des biens et des services, compte non tenu des engagements sur métaux précieux, ainsi que les composantes non locatives des contrats de location comportant des actifs au titre des droits d'utilisation.

Les engagements sur métaux communs sont des contrats d'approvisionnement fermes et à prix fixe que la Société conclut afin de faciliter la production de pièces de circulation et de collection, pour le Canada et d'autres pays, et de gérer ses risques associés aux variations des prix des métaux.

Au 3 avril 2021, la Société s'était engagée à consacrer environ 5,8 millions de dollars (4,3 millions de dollars au 31 décembre 2020) à des projets d'immobilisations en 2021.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 3 AVRIL 2021

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

En outre, il existe diverses créances légales contre la Société. Les demandes qui sont incertaines en termes d'issue ou de sortie potentielle ou qui ne peuvent pas être évaluées sont considérées comme des éventualités et ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés résumés de la Société. Au 3 avril 2021, les autres provisions (note 12) tenaient compte d'une provision de 0,7 million de dollars pour les obligations éventuelles de nature juridique (0,8 million de dollars au 31 décembre 2020). Le montant et le moment du règlement de la provision sont incertains.

À l'exception des celles susmentionnées, il n'y a pas eu d'autres modifications significatives aux engagements, éventualités et garanties de la Société depuis le 31 décembre 2020.