



Notes d'allocution de

Phyllis Clark

Présidente

Conseil d'administration

Monnaie royale canadienne

Assemblée publique annuelle de 2023

15 juin 2023

Priorité au texte prononcé

Merci Simon. Bonjour à tous nos invités en ligne.

Je tiens à remercier tous ceux qui se joignent à nous d'un océan à l'autre.

J'ai le plaisir de m'adresser de nouveau à vous en tant que présidente du Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne, un rôle que j'assume avec fierté depuis mai 2018. Le gouvernement du Canada a récemment renouvelé mon mandat pour un mandat supplémentaire de cinq ans et m'a ainsi accordé l'honneur de continuer à travailler avec mes collègues du Conseil d'administration, dont le dévouement, l'expérience et les conseils bienveillants ont aidé la Monnaie à poursuivre son cheminement vers un avenir rentable et durable.

Avant d'évoquer les nombreux faits marquants de la dernière année, j'aimerais vous faire part des dernières nouvelles concernant les membres de notre Conseil d'administration.

C'est avec une profonde tristesse que nous avons appris la disparition soudaine de notre collègue Sandip Lalli, décédée le 7 décembre 2022. Administratrice émérite, elle nous manquera pour son attitude bienveillante et son expérience de direction remarquable. Elle s'est distinguée de nombreuses façons, plus récemment à titre de présidente du Comité de vérification. Nous sommes reconnaissants d'avoir travaillé avec elle et de l'avoir connue en tant qu'amie.

Je tiens également à remercier Deborah Trudeau pour ses loyaux services au sein du Conseil. Lors de notre réunion du 18 mai, elle nous a informés qu'elle cédait son siège au Conseil pour relever de nouveaux défis. Nous lui offrons tous nos vœux de réussite dans ses projets.

Tandis que le Conseil poursuit son évolution et son renouvellement, nous accueillons également un nouveau membre parmi nous. J'ai donc le plaisir d'annoncer la nomination, le 21 avril, de notre nouveau directeur, Evan Price.

Originaire du Québec, Evan a dirigé une entreprise de technologie de capture du carbone et a acquis au fil des ans une grande expérience en gouvernance et en technologie financière. Il apportera une contribution précieuse au Conseil.

Cette année, le Conseil et la direction de la Monnaie ont continué d'accorder aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) un rôle central dans la prise de décisions. Ainsi, le Conseil s'est concentré sur l'intégration de ces facteurs au cœur de notre propre cadre de gouvernance, tandis que l'équipe de direction a continué d'ancrer ces facteurs dans tous les aspects des activités de la Monnaie. En tenant une rencontre de planification stratégique, nous avons pu établir notre orientation et améliorer notre capacité à délibérer selon une optique ESG.

Nous avons reçu et approuvé le plan d'action ESG de la Monnaie visant à obtenir des résultats concrets pour des priorités clairement définies, lesquelles Marie abordera dans son allocution. Pour sa part, le Conseil a approuvé une nouvelle politique d'approvisionnement responsable, conformément aux directives mises à jour de la London Bullion Marketing Association sur l'approvisionnement en métaux précieux. Le Conseil voit d'un très bon œil les progrès réalisés par la Monnaie au chapitre de l'obtention de la certification environnementale ISO-14001 pour ses deux installations, ainsi que du déploiement de la technologie géothermique à Winnipeg.

Chaque trimestre, le Conseil a également reçu des nouvelles encourageantes sur l'exécution du plan d'action sur la diversité, l'équité et l'inclusion de la Monnaie, qui a fait des avancées remarquables dans sa mission de devenir plus inclusive.

Au Conseil, nous avons tous participé à un atelier de sensibilisation sur la réconciliation.

Tout comme l'ensemble des employés de la Monnaie, nous nous faisons une priorité de contribuer aux efforts de réconciliation.

C'est pourquoi nous applaudissons le personnel pour sa collaboration respectueuse avec le Centre national pour la vérité et la réconciliation, le CNVR, qui a mené au lancement de la Médaille-souvenir pour la vérité et la réconciliation en octobre. La vente de ce produit permet d'ailleurs de recueillir de précieux fonds destinés au Fonds de soutien communautaire Na-mi-quai-ni-mak du CNVR.

J'ai personnellement été témoin d'une célébration émouvante de la diversité du Canada lorsque la Monnaie a dévoilé sa pièce de circulation commémorative de 1 \$ rendant hommage à la légende du jazz Oscar Peterson en août dernier. Nous avons eu le plaisir de nous joindre à la famille Peterson pour cet hommage sincère et d'accueillir la vice-première ministre et ministre des Finances, Chrystia Freeland, à l'occasion de son premier lancement de pièce, où elle a pu constater l'incidence positive d'un programme de pièces de circulation commémoratives en action.

Nous avons été attristés par le décès de la reine Elizabeth II, qui a été chef d'État du Canada pendant 70 ans.

Les membres du Conseil et moi-même avons été impressionnés par l'équipe interfonctionnelle de la Monnaie, qui a su mettre au point avec rigueur et rapidité un plan d'urgence pour assurer la continuité des activités et accélérer la production et l'approbation de la pièce de circulation spéciale de 2 \$ agrémentée d'un anneau extérieur noir.

Au moment où nous entamons une nouvelle ère royale, nous attendons maintenant avec impatience l'effigie de Sa Majesté le roi Charles III qui ornera les futures pièces de monnaie canadiennes, une tâche historique que la Monnaie exécute grâce à une planification et à une efficacité dignes de sa réputation.

Au cours de la dernière année, le Conseil a accordé une attention particulière aux enjeux clés, tels que l'état de l'argent comptant au Canada, l'inflation, les risques géopolitiques, la santé et la sécurité de nos employés et les bouleversements dans la chaîne d'approvisionnement.

Nos activités de gestion des risques se sont poursuivies au moyen d'une séance de sensibilisation à la lutte contre la corruption. En plus d'aider la Monnaie et ses directeurs à se conformer à la *Loi sur la corruption d'agents publics étrangers* du Canada, cet exercice nous a permis de mieux comprendre les tendances actuelles et changeantes en matière de sécurité, notamment les risques liés à la cybersécurité, à la sécurité physique et à la sécurité touchant les voyages. Le Conseil a également participé à un exercice de simulation sur la cybersécurité afin de mieux comprendre la position de la Monnaie en matière de cybersécurité.

Tout au long de l'année 2022, la Monnaie s'est montrée flexible et rentable malgré un contexte commercial difficile. Elle a aussi fait preuve d'habileté dans la gestion du système de distribution des pièces. Nous continuons de bénéficier de données encore plus utiles grâce à la mise en place de sondages périodiques auprès des utilisateurs d'argent comptant.

J'ai eu le privilège d'être invitée, ainsi que notre présidente, à présenter, devant le Conseil d'administration de la Banque du Canada, certaines observations tirées de l'application de notre stratégie.

Comme je l'ai mentionné précédemment, la Monnaie a obtenu d'excellents résultats l'an dernier. Elle a continué de le faire au premier trimestre de 2023, tout en continuant de relever les défis et de saisir les occasions d'un marché imprévisible.

Le Conseil d'administration est tout particulièrement encouragé par les progrès constants de son parcours lié aux facteurs ESG, que je suis impatiente d'appuyer, avec l'aide de mes collègues du Conseil, au cours des cinq prochaines années.