



Notes d'allocution de

Phyllis Clark

Présidente du

Conseil d'administration

Monnaie royale canadienne

Assemblée publique annuelle 2024

Ottawa (Ontario)

13 juin 2024

Priorité au texte prononcé

Bon après-midi à tous et à toutes.

C'est un plaisir pour moi de m'adresser à vous en tant que présidente du Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne, un rôle que je suis fière d'exercer depuis six ans et que je suis heureuse de poursuivre, mon mandat ayant été renouvelé l'année dernière.

En février, le gouvernement du Canada a également renouvelé le mandat de Marie Lemay à titre de présidente de la Monnaie pour une période de 5 ans. Le Conseil d'administration se réjouit de pouvoir continuer à être témoin de son leadership, alors qu'elle aide la Monnaie à demeurer un modèle d'innovation, de rentabilité et de durabilité au sein de l'industrie mondiale du monnayage, et ce, tout en offrant une valeur ajoutée au Canada et à sa population.

Tout au long de 2023, le Conseil d'administration a collaboré avec l'équipe de direction de la Monnaie royale canadienne afin de mettre en œuvre la stratégie à long terme de l'entreprise. Je tiens à remercier Marie et ses collègues de la haute direction d'avoir harmonisé leur approche à celle du Conseil quant à l'orientation future de la Monnaie.

Au cours de la dernière année, le Conseil a continué de fournir des informations utiles et des conseils stratégiques sur les questions prioritaires comme les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), les risques géopolitiques, la volatilité du marché des métaux précieux et les cybermenaces. Dans le cadre de son mandat de surveillance globale, le Conseil a constaté que la Monnaie se montrait, encore une fois, sensible aux grands objectifs et priorités du gouvernement, notamment en ce qui a trait aux langues officielles et à l'équité en matière d'emploi.

Elle a aussi accordé la priorité aux restrictions budgétaires, répondant ainsi aux attentes du gouvernement en matière de réduction des dépenses annuelles dans tous les ministères et organismes fédéraux. J'ai d'ailleurs le plaisir de vous dire que la Monnaie a réussi à générer des résultats positifs malgré les difficiles conditions du marché, et qu'elle a versé un dividende de 4 millions de dollars à l'actionnaire au premier trimestre de 2024.

En 2023, le Bureau du vérificateur général du Canada (BVG) a réalisé un examen spécial de la Monnaie, comme il le fait tous les 10 ans. Le Conseil se réjouit des conclusions du BVG, selon lesquelles la Société exerce de bonnes pratiques de gestion d'entreprise, notamment en assurant l'indépendance et la compétence des membres de son Conseil d'administration, et en veillant à une planification stratégique judicieuse et à une reddition de comptes sur son rendement.

Le BVG a toutefois relevé certaines sphères où les pratiques gagneraient à être améliorées; au moment de la publication du rapport sur l'examen spécial, la Monnaie avait déjà pris des mesures en ce sens.

En 2023, le Conseil a eu le bonheur d'accueillir de nouveaux membres : Evan Price a été nommé le 21 avril, et Cindy Chao et Kevin Darling, le 6 octobre. À cette même date, Pina Melchionna et Barry Rivelis ont vu leur mandat reconduit pour trois ans. Nous sommes également reconnaissants pour l'apport de Deborah Trudeau, qui a quitté le Conseil en juin au terme de près de six années de service. Fort de 11 administrateurs et administratrices représentant différentes régions du Canada, le Conseil pourra travailler à la fois sous le signe du renouveau et de la continuité.

Tout en ayant conscience des objectifs généraux de l'État et des objectifs commerciaux de l'entreprise, le Conseil d'administration et l'équipe de direction ont effectué un examen de la stratégie à long terme de la Monnaie, des conditions actuelles du marché et des nouvelles tendances. Je salue les membres du Conseil pour leur perspective enrichissante alors que nous déterminons la voie à suivre pour l'avenir. Cette actualisation de la stratégie est d'ailleurs décrite dans le Plan d'entreprise 2024-2028.

Le déploiement du système de planification des ressources de l'entreprise, projet d'envergure pour la gestion des affaires et les TI de la Monnaie, est essentiel à la réalisation de la stratégie à long terme de la Monnaie. Le Conseil, qui s'est penché sur cet important investissement, appuie la modernisation ambitieuse des systèmes de la Monnaie. Lors de sa plus récente séance stratégique, il s'est concentré sur la surveillance de cette transformation numérique, confirmant encore son harmonisation avec l'administration.

Le Conseil a continué de s'intéresser vivement aux progrès réalisés dans le cadre du Plan d'engagement et d'action relatif aux facteurs ESG de la Monnaie, son Comité de régie et des candidatures recevant régulièrement des rapports sur la question. Le Conseil reconnaît que la Monnaie est déterminée à fonctionner de façon plus responsable dans tous les aspects de ses activités et qu'elle améliore constamment son bilan environnemental, social et de gouvernance.

Je profite de cette tribune pour souligner la publication, le mois dernier, du premier Rapport d'impact de la Monnaie. Ce rapport présente les actions posées par la Monnaie pour rehausser ses pratiques ESG et mesurer sa progression par rapport aux priorités connexes.

La Monnaie s’y engage aussi à remplir ses obligations liées au Groupe de travail sur l’information financière relative aux changements climatiques (GIFCC). Elle a d’ailleurs déjà commencé à faire rapport de l’état d’avancement de ses travaux en lien avec les recommandations du GIFCC avant la date limite de 2024, et le Conseil l’en félicite.

Nous voyons aussi d’un bon œil les avancées dans le cadre de son plan de décarbonation, qui vise la carboneutralité du secteur des pièces de circulation d’ici 2030.

Le Conseil d’administration félicite la Monnaie pour son engagement à l’égard de la diversité, l’équité et l’inclusion, lequel est défini dans son plan d’action sur la DEI à long terme, et reconnaît l’importance de son soutien aux collectivités et de la participation de son personnel aux événements de la Fierté et de levées de fond, ainsi que les rencontres et la collaboration avec les membres des communautés autochtones.

Je crois qu’il est important que j’aborde aussi l’accessibilité universelle des pièces comme aspect social de l’engagement ESG de la Monnaie. La Monnaie a l’obligation légale et la responsabilité sociale de veiller à ce que la population de partout au pays puisse continuer de participer au commerce et aux échanges quotidiens en ayant accès aux pièces au moment et à l’endroit où elles sont nécessaires, et ce, malgré l’adoption accrue des options de paiement électronique. La Monnaie s’est montrée exemplaire à ce chapitre, administrant un système de gestion des pièces parmi les plus poussés au monde et travaillant main dans la main avec les institutions financières et les entreprises de transport blindé pour assurer la disponibilité ininterrompue des pièces.

Un grand jalon de l’histoire des pièces de circulation canadiennes a été franchi l’année dernière, quand le premier ministre du Canada a annoncé, le 6 mai 2023, que l’avers des pièces du pays arborerait l’effigie de Sa Majesté le roi Charles III. Les membres du Conseil et moi-même félicitons la Monnaie pour avoir élaboré depuis longtemps un plan qui lui a permis de mener rapidement à bien la tâche historique de créer une nouvelle effigie royale.

Après l’ultime frappe d’une pièce de circulation à l’effigie de la défunte reine Elizabeth II, nous avons eu le plaisir de voir le portrait de Sa Majesté le roi Charles III dévoilé et mis en circulation avant la fin de l’année 2023 – résultat d’un travail d’équipe remarquable.

Un nombre exceptionnel de personnes se sont présentées aux échanges de pièces, tant à Ottawa qu’à Winnipeg, pour mettre la main sur les premières pièces de circulation à l’effigie de Sa Majesté le Roi. C’était un rappel éloquent du pouvoir mobilisateur des pièces à l’échelle du pays.

J’ai été témoin d’une mobilisation semblable quand j’ai accompagné la présidente de la Monnaie, Marie Lemay, au lancement de la pièce de circulation de 1 \$ en hommage à la grande Elsie MacGill, « la reine des Hurricane », au Hangar Flight Museum de Calgary. La Monnaie a su raconter avec brio l’histoire de celle qui a été un modèle pour les femmes en génie ainsi qu’une grande défenseuse des droits des femmes au Canada.

Je salue également la Monnaie pour l'émission de trois autres pièces sous le signe de la diversité et de l'inclusion, à savoir : la magnifique et inspirante pièce de circulation de 2 \$ lancée plus tôt dans l'année pour la Journée nationale des peuples autochtones; le dollar éprouve numismatique en argent 2023 en l'honneur de la pionnière du journalisme Kathleen « Kit » Coleman; et la pièce de 20 \$ en argent fin commémorant le 2^e Bataillon de construction en célébration de l'histoire des Noirs au Canada.

En résumé, la Monnaie honore admirablement nombre de ses engagements, et le Conseil adhère à ses efforts pour répondre aux besoins des parties intéressées tout en continuant de mener ses activités de façon rentable et responsable. Animé par une vision commune d'un avenir durable, le Conseil d'administration continuera de guider et d'encadrer la Monnaie royale canadienne dans le même esprit de collaboration et de dialogue qui a mené aux réussites d'aujourd'hui et aux bienfaits financiers, environnementaux et sociaux de demain.

Merci.